

CONTROLLING

w Centrum Usług Wspólnych

30.maj.2017.Warszawa

ZAGADNIENIA GŁÓWNE

- ✓ Jak wdrożyć controlling w CUW
- ✓ Niezbędne elementy do funkcjonowania controllingu w CUW
- ✓ Stworzenie odpowiedniego systemu informacyjnego w CUW
- ✓ Controlling vs dane
- ✓ Obszary współpracy controllingu z działami operacyjnymi
- ✓ Jak kontrolować założenia operacyjne podczas projektowania w CUW
- ✓ Budowania sprawnego systemu controllingu w CUW

PROWADZĄCY



Michał Bielawski, Wiceprezes Zarządu ADAPTIVE Solutions & Advisory Group (CFO i Program Manager)

- wiodącej na rynku polskim firmy doradczej w obszarach outsourcingu usług biznesowych, transformacji przedsiębiorstw, tworzenia centrów usług wspólnych, zarządzania projektami i kontraktami outsourcingowymi.

CONTROLLING

w Centrum Usług Wspólnych

30.maj.2017.Warszawa

PROGRAM WARSZTATU

9.00 Rejestracja i poranna kawa

13:10 Lunch

9:30 Budowania sprawnego systemu controllingu w CUW

- Jak wdrożyć controlling w CUW
- Niezbędne elementy do funkcjonowania controllingu w CUW
- Narzędzia, które ułatwią działanie controllingu w CUW
- Co oznacza sprawny controlling i jak go zbudować
- Zadania dla controllingu w CUW

11: 10 Przerwa Kawowa

11:30 Stworzenie odpowiedniego systemu informacyjnego w CUW

- Narzędzia bieżącej kontroli
- Controlling vs dane – jak usprawnić przepływ informacji w CUW
- Jak skutecznie przetwarzać i porównywać dane w CUW
- Dobre praktyki
- Najczęściej pojawiające się trudności - jak je przezwyciężyć

14:00 Strategia CUW a controlling

- Obszary współpracy controllingu z działami operacyjnymi
- Jak kontrolować założenia operacyjne podczas projektowania w CUW
- Porównanie wyników rzeczywistych • Wsparcie controllingu w ocenie wdrożeń działań „improvementowych”
- Nowe narzędzia/systemy i robotyki

15:45 Zakończenie warsztatów

CONTROLLING

w Centrum Usług Wspólnych

30.maj.2017.Warszawa

Korzyści z uczestnictwa:

Centra Usług Wspólnych pozwalają na ograniczenie kosztów funkcjonowania przedsiębiorstw, zwłaszcza tych o rozproszonej terytorialnie strukturze. Do centrów przekonuje się coraz więcej przedsiębiorstw z różnych sektorów gospodarczych. Prowadzenie działalności w ramach wielu podmiotów, najczęściej funkcjonujących również w ramach różnych lokalizacji, doprowadza często do niewspółmiernego stosunku do skali działalności, wzrostu kosztów w ramach procesów wspierających np. księgowych czy HR. Wiąże się to z faktem, że w przypadku prowadzenia przez każdy z podmiotów odrębnych działań administracyjnych, w skali całej grupy dochodzi do powielania tych samych procesów oraz tworzenia odmiennych standardów jakościowych. Docelowo prowadzi to do multiplikowania kosztów oraz braku możliwości osiągnięcia efektu synergii. Ekspert opowie, jak w praktyce zapobiegać powielaniu złych praktyk, warsztat będzie dotyczył m.in. obszaru mówiącego o współpracy controllingu z działami operacyjnymi, sposobu wspierania operacji, kontroli założeń operacyjnych podczas projektowania CUW; Przedstawimy praktyki budowania sprawnego systemu controllingu w Centrach Usług Wspólnych. Uczestnicy otrzymają praktyczną wiedzę na temat możliwości rozwoju CUW w swoich Firmach, dowiedzą się jak działać efektywnie oraz jak unikać błędów decyzyjnych, a także jakie wyzwania stoją przed zarządcami, którzy biorą odpowiedzialność za działalność spółek.

Michał Bielawski jest specjalistą w obszarach transformacji biznesowej obszarów finansowo-księgowych, zarządzania zespołami w CUW oraz optymalizacji i kontroli działania centrów usług. W trakcie swojej kariery zawodowej był odpowiedzialny m.in. za finanse i funkcje wsparcia centrów usług w organizacjach Infosys BPO i Philips, projekty optymalizacji działalności centrów usług wspólnych i wdrożenie strategii LEAN dla procesów usługowych. Koordynował w pełni obszar finansów, sprawozdawczości podatkowej, budżetowania i raportowania, kontroli wewnętrznej, ochrony danych osobowych oraz zarządzania powierzchnią biurową CUW. Ma on też doświadczenie jako Manager Jakości CUW, doświadczenie w zarządzaniu zespołami operacyjnymi i projektami transferu procesów do CUW oraz do dostawców zewnętrznych (outsourcing). Ponadto posiada bardzo szeroką wiedzę i ogromne doświadczenie w controllingu na poziomie fabryki/oddziału, kraju, regionu i business unit'u. Michał zrealizował też szereg projektów wdrożenia i optymalizacji procesów rachunkowości zarządczej w spółkach budowlanych i usługowych. Michał Bielawski prowadził projekty transformacji procesów finansowo-księgowych m.in. dla Sanitec Group, Teva, Poryry Polska, Philips Electronics oraz nadzorował projekty dokumentacji i optymalizacji procesów dla m.in. Skanska Poland oraz Polski Cukier SA. W latach 2013-2014 był członkiem Rady Ekonomicznej przy Marszałku Województwa Łódzkiego.

Warsztat kierujemy do:

Członków Zarządu,
Dyrektorów finansowych
Dyrektorów strategicznych i operacyjnych
Dyrektorów rozwoju biznesu
oraz innych przedstawicieli obszarów księgowych,
administracyjnych, marketingowych, IT lub HR
działających w obrębie CUW

Miejsce Warsztatów:
Centrum Konferencyjne
Golden Floor Al.
Jerozolimskie 123A, 02-
037 Warszawa

CONTROLLING

w Centrum Usług Wspólnych

FORMULARZ:

30.maj.2017.Warszawa

WYPEŁNIJ DRUKOWANYMI LITERAMI

Imię	
Nazwisko	
Stanowisko	
Departament	
Firma	
Ulica	
Kod pocztowy	Miasto
Telefon	Fax
E-mail	



Nr vouchera

WARUNKI UCZESTNICTWA:

1. Koszt uczestnictwa jednej osoby w warsztatach wynosi:
- 1195zł + 23% VAT – do 30.04.2017 r.
- 1395 zł + 23% VAT – po 30.04.2017 r.
2. Cena obejmuje prelekcje, materiały dotyczące warsztatów, przerwy kawowe oraz lunch.
3. Po otrzymaniu zgłoszenia, prześlemy Państwu potwierdzenie udziału i fakturę pro-forma.
4. Prosimy o dokonanie wpłaty w terminie 14 dni od wysłania zgłoszenia, ale nie później niż przed rozpoczęciem warsztatów.
5. Wpłaty należy dokonać na konto widniejące na fakturze.
6. Rezygnację z udziału należy przysłać listem poleconym na adres organizatora.
7. W przypadku rezygnacji po 25.04.2017 r. obciążymy Państwa opłatą administracyjną w wysokości 400 zł + 23% VAT.
8. W przypadku rezygnacji po 25.04.2017 r. pobierane jest 100% opłaty za udział.
9. Nieodwołanie zgłoszenia i nie wzięcie udziału w warsztatach powoduje obciążenie pełnymi kosztami udziału.
10. Niedokonanie wpłaty nie jest jednoznaczne z rezygnacją z udziału.
11. Zamiast zgłoszonej osoby w warsztatach może wziąć udział inny pracownik firmy pod warunkiem przesłania danych osoby zastępczej drogą mailową lub pocztową w terminie do 4 dni przed rozpoczęciem warsztatów.
12. Organizator zastrzega sobie prawo do zmian w programie oraz do odwołania bez podania przyczyn.

Wyrażam zgodę na otrzymywanie informacji handlowych za pomocą środków komunikacji elektronicznej od **ProAbility**

Oświadczenie jest niezależne od czasu korzystania z usług.
Oświadczam, że zapoznałem/am się z warunkami uczestnictwa w szkoleniu.

DANE DO FAKTURY:

W przypadku konieczności wystawienia faktury VAT proszę podpisać niniejsze oświadczenie:
Zgodnie z rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 12.05.1993 (DzU 39 poz. 176)

Pełna nazwa Firmy	
Ulica	
Kod pocztowy	Miasto

oświadczam, że jestem płatnikiem podatku od towarów i usług VAT
i posiada numer NIP

DANE DO WYSŁŁKI FAKTURY (jeżeli są inne niż dane do faktury):

Pełna nazwa Firmy	
Oddział / dział Firmy / z dopiskiem	
Imię i nazwisko	
Ulica	
Kod pocztowy	Miasto

Podpis

Pieczętka

Upoważniamy firmę ProAbility do wystawienia faktury VAT bez podpisu odbiorcy. Równocześnie oświadczamy, że zapoznaliśmy się z warunkami uczestnictwa oraz zobowiązujemy się do zapłaty całości kwot wynikających z niniejszej umowy. Upoważniamy firmę ProAbility do umieszczenia znaku towarowego (logo) firmy na stronie www.proability.pl w dziale Nasi Partnerzy. Wyrażamy zgodę na przetwarzanie danych osobowych w celach promocji i marketingu działalności prowadzonej przez ProAbility, świadczonych usług oraz oferowanych produktów, a także w celu promocji ofert Klientów ProAbility. Wyrażamy również zgodę na otrzymywanie drogą elektroniczną ofert oraz informacji handlowych dotyczących ProAbility oraz Klientów ProAbility. Wyrażającemu zgodę na przetwarzanie danych osobowych przysługuje prawo kontroli przetwarzania danych, które jej dotyczą, w tym także prawo ich poprawiania.